



Aristos Campus Mundus 2015

 **Deusto**
Universidad de Deusto
Deustuko Unibertsitatea

UNIVERSIDAD PONTIFICIA
ICAI ICAD E
COMILLAS
M A D R I D

Universitat
Ramon
Llull
Barcelona

Comprometidos con la innovación
socialmente responsable y sostenible

ÁMBITO A: AGREGACIONES, ALIANZAS, REDES Y NUBES DE AGREGACIÓN





ÁMBITO A. AGREGACIONES, ALIANZAS, REDES Y NUBES DE AGREGACIÓN

INTRODUCCIÓN	30
I. EL PLAN CONJUNTO DE COLABORACIÓN	
Resumen	32
Objetivo A.1	33
Objetivo A.2	40
Objetivo A.3	42
II. INFORME DE PROGRESO 2011	44
III. VINCULACIÓN DE LOS PEI AL PROYECTO CONJUNTO DE COLABORACIÓN	
UNIVERSITAT RAMON LLULL	
1. Resumen.....	46
Objetivo A.1.....	46
Objetivo A.2.....	46
Objetivo A.3	46
2. Acciones de la Universitat Ramon Llull vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración	47
3. Breve descripción de las acciones vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración.....	48
UNIVERSIDAD DE DEUSTO	
1. Resumen.....	51
Objetivo A.1.....	51
Objetivo A.2	51
Objetivo A.3.....	51
2. Acciones de la Universidad de Deusto vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración	52
3. Breve descripción de las acciones vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración.....	53
UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS	
1. Resumen.....	55
2. Acciones de la Universidad Pontificia Comillas vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración.....	56
3. Breve descripción de las acciones vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración.....	57
IV. INDICADORES GENERALES DE LA ACTIVIDAD	59

ÁMBITO A. AGREGACIONES, ALIANZAS, REDES Y NUBES DE AGREGACIÓN

(Este Ámbito corresponde los apartados 2.5 y 2.8 sugeridos en la Guía del Usuario)

INTRODUCCIÓN

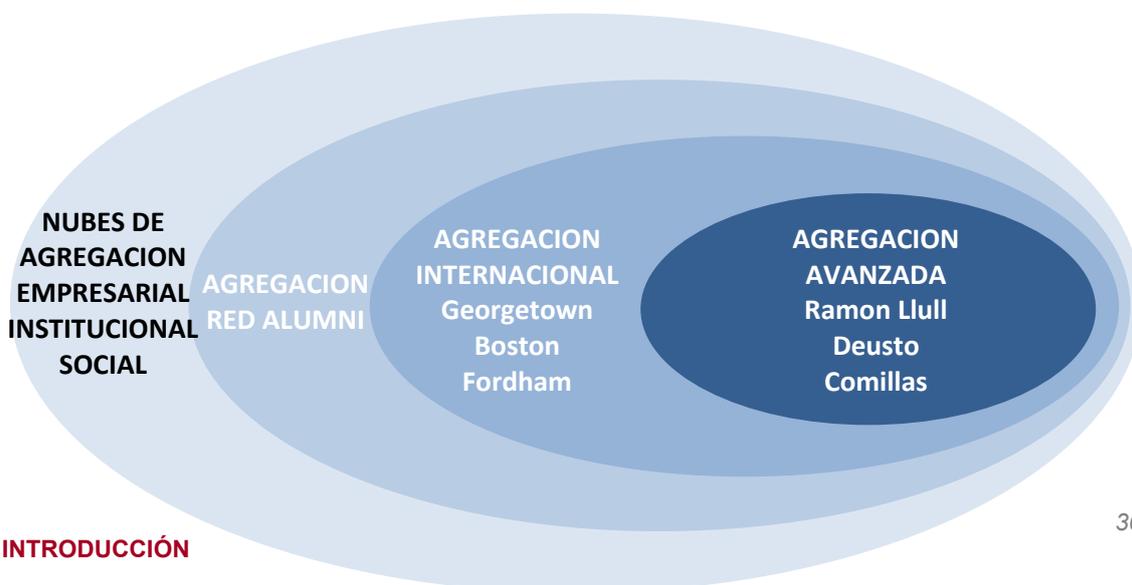
Aristós Campus Mundus 2015 se plantea la agregación de la **Universitat Ramon Llull**, la **Universidad de Deusto** y la **Universidad Pontificia Comillas** en torno al proyecto como un aspecto esencial. De igual manera, se considera la ampliación de la Agregación mediante la firma de un *memorandum* con la **Georgetown University**, **Boston College** y **Fordham University** como un hito importante en la internacionalización del proyecto de campus de excelencia entre universidades de prestigio y referencia mundial.

Por otro lado, se prioriza el trabajo con los *Alumni*, miles de profesionales de las más diversas áreas de conocimiento que se han formado en las aulas de las universidades agregadas.

Por último, a partir de las nubes de agregación de cada una de las universidades se completa una nube de agregación integrada de instituciones, empresas y entidades sociales de gran extensión y calidad.

Para ello el proyecto agregado acomete:

- El desarrollo de estructuras y procesos para el buen gobierno de la agregación entre las universidades Ramon Llull, Deusto y Comillas.
- Los mecanismos de agregación internacional de Georgetown, Boston y Fordham.
- Las acciones relativas a la configuración de una red *Alumni* agregada.
- La configuración de una red institucional, empresarial y social fruto de la convergencia de las nubes de agregación de cada universidad.





DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

AMBITO A. AGREGACIONES, ALIANZAS, REDES Y NUBES DE AGREGACIÓN

El proyecto establece las estrategias necesarias para optimizar los procesos de agregación a escala diversa. La agregación se entiende como: un proceso avanzado de cooperación entre universidades en la búsqueda de la excelencia académica docente e investigadora y del reconocimiento de la comunidad científica y académica internacional; y un proceso prolongado en el tiempo de cooperación de las universidades agregadas con instituciones públicas, empresas y entidades sociales. Ambos espacios de agregación abiertos permanentemente a nuevas incorporaciones a lo largo de los años de vigencia del proyecto: universidades de reconocido prestigio internacional que se quieran sumar; redes de profesionales que encuentren un marco adecuado en el proyecto; así como empresas, instituciones y entidades sociales que observen con interés los ámbitos de actuación del proyecto.

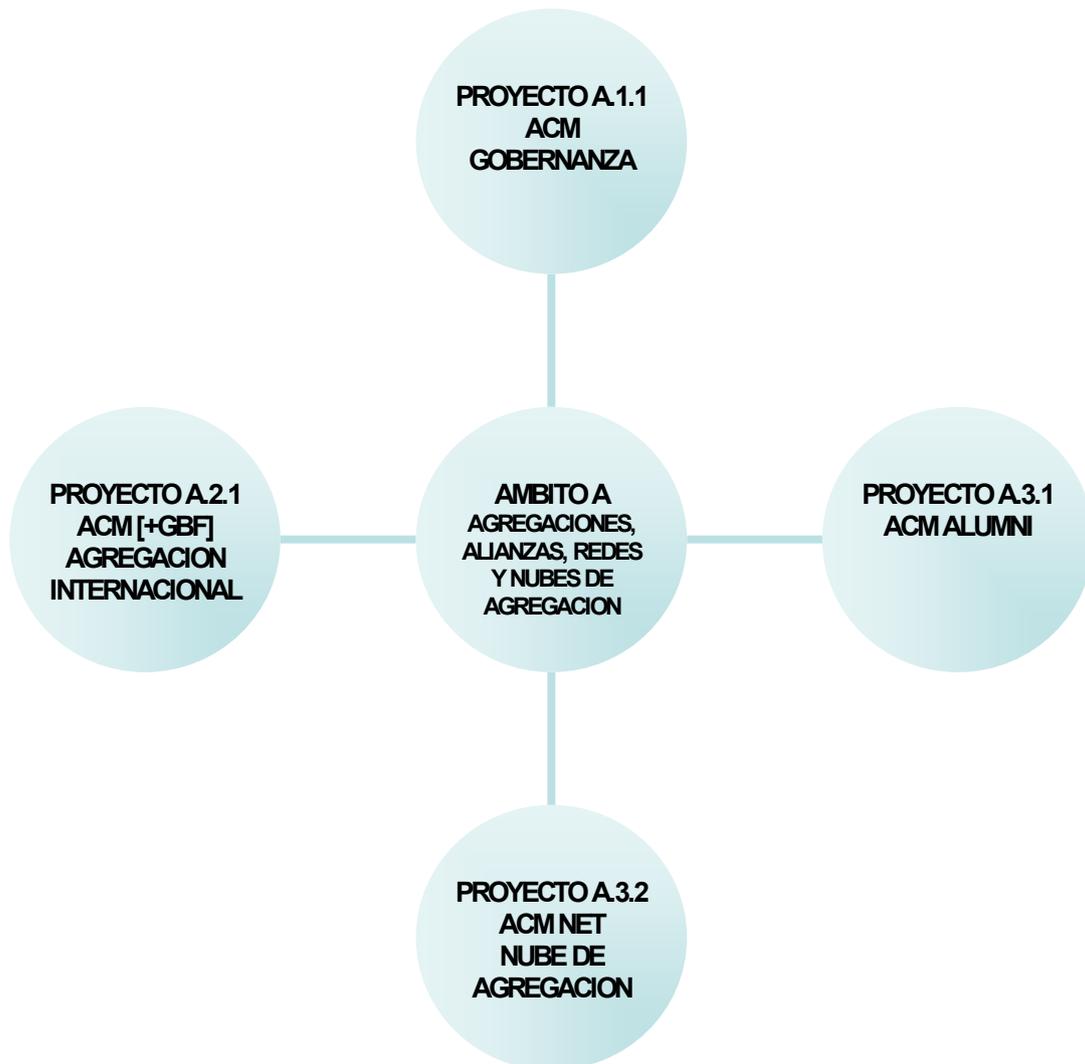
I. EL PLAN CONJUNTO DE COLABORACIÓN

Resumen

El Plan Conjunto de Colaboración del ámbito correspondiente a las *Agregaciones, alianzas, nubes de agregación y redes* plantea tres grandes objetivos que se desarrollan mediante cuatro proyectos y que incluyen un total de diez acciones.

Los tres objetivos completan un itinerario de agregación desde lo más próximo (la agregación avanzada de las universidades Ramon Llull, Deusto y Comillas) hasta lo más lejano (la agregación internacional de las universidades Georgetown, Boston y Fordham), pasando por la nube de agregación intermedia de profesionales, instituciones, empresas y entidades sociales. Entre los aspectos contemplados en los proyectos de este Ámbito subrayaríamos:

- ▶ El diseño de una estructura estable que posibilite una agregación entre los responsables y los equipos de las universidades Ramon Llull, Deusto y Comillas.
- ▶ El establecimiento de procesos que favorezcan el trabajo en red, la aproximación de responsables, docentes, investigadores, técnicos y estudiantes.
- ▶ La articulación de un procedimiento de agregación internacional que permita el trabajo conjunto de responsables y equipos de las universidades Ramon Llull, Deusto, Comillas, Georgetown, Boston y Fordham.
- ▶ El dibujo de un modelo de agregación avanzada e internacional que permita la integración de nuevas universidades de reconocido prestigio internacional en el proceso de búsqueda de la excelencia.
- ▶ Un proyecto de internacionalización basado en el fortalecimiento de las propias universidades agregadas y la ampliación del proyecto conjunto de agregación a nuevas universidades.
- ▶ La configuración de una red de *Alumni* a partir de las redes ya existentes en las universidades agregadas, a modo de cauce de interlocución con los profesionales egresados de sus aulas.
- ▶ El aprovechamiento de las potencialidades de las nubes de agregación, con el tejido empresarial, instituciones y entidades sociales, generadas por las universidades que participan en el proyecto.



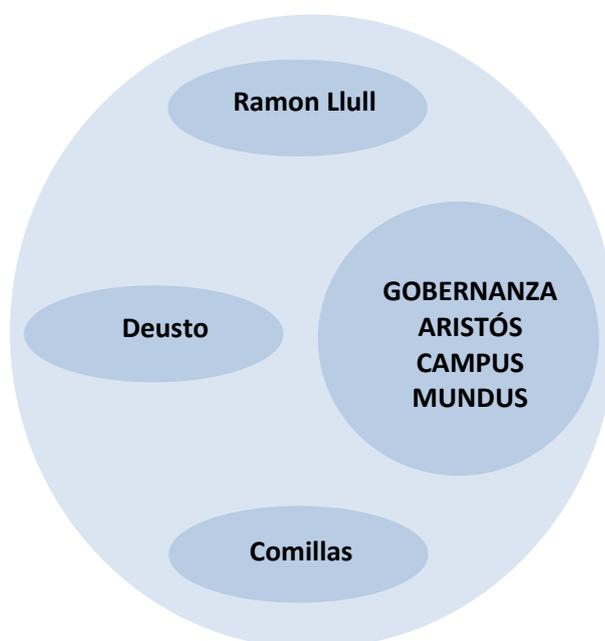
Objetivo A.1: Dotar a la Agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)

La agregación avanzada a la que hacemos referencia en diversas partes del documento requiere de estructuras y procesos que posibiliten un funcionamiento eficaz, en la búsqueda de la excelencia, y eficiente, en el exquisito respeto a la autonomía y logro de la complicitad de cada proyecto universitario. Por lo tanto, el sistema de gobernanza se establece desde la consideración de algunos principios básicos:

- ▶ La agregación avanzada y efectiva de las universidades que participan en el proyecto.
- ▶ El respeto a la autonomía de cada una de las universidades agregadas.

**AMBITO A. AGREGACIONES,
ALIANZAS, REDES Y NUBES DE
AGREGACIÓN**

- ▶ La eficacia en la búsqueda de los mejores mecanismos en la búsqueda de la excelencia, en términos de reconocimiento de la comunidad científica y académica internacional.
- ▶ La eficiencia en el diseño de los procesos que permitan alcanzar una confianza y complicidad creciente entre los responsables del proyecto, los equipos implicados y las respectivas comunidades universitarias.
- ▶ La flexibilidad para hacer frente a nuevas incorporaciones a la Agregación a lo largo del proceso de desarrollo del proyecto.
- ▶ La adecuada modulación a realidades académicas, sociales y normativas distintas a la que nos sirve de marco inicial, sobre todo conforme las agregaciones internacionales vayan consolidándose y aumentando en número.

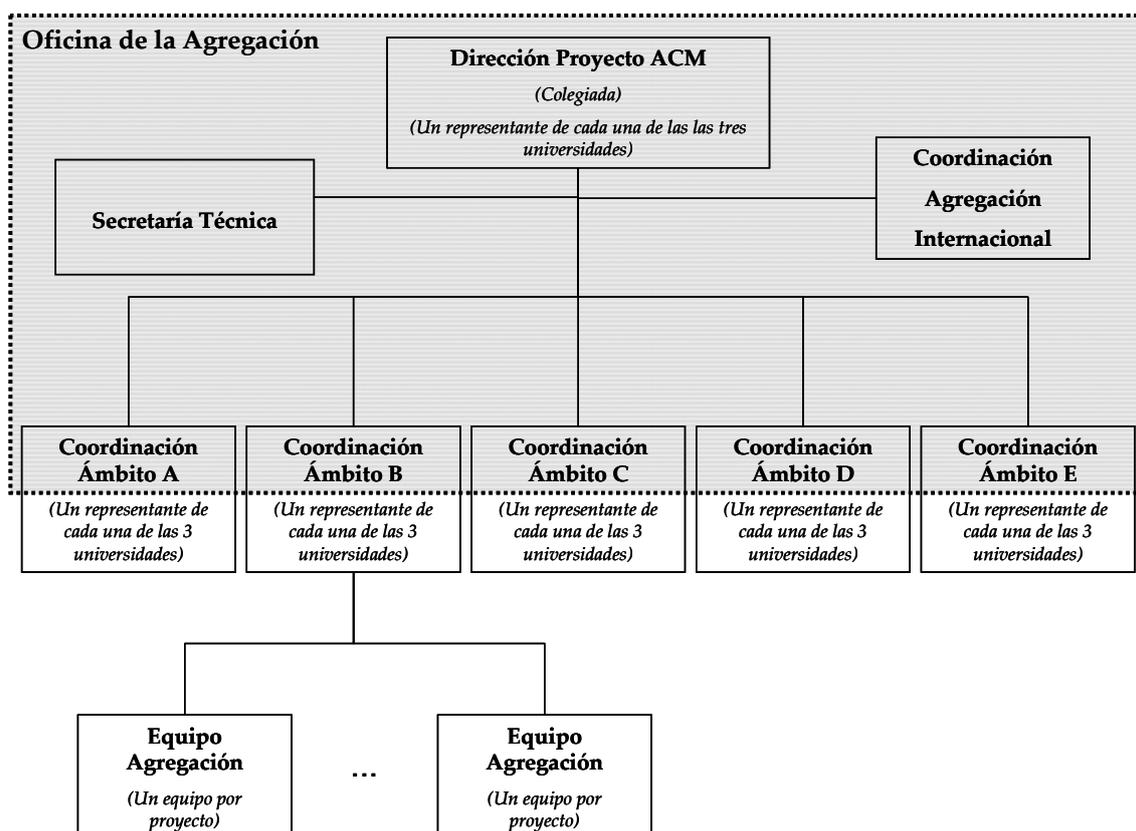


Este Objetivo se desarrollará a partir de un único proyecto y que se describe a continuación.

Proyecto A.1.1. ACM GOBERNANZA

Este proyecto pretende lograr el óptimo gobierno de la Agregación, a través de la configuración de estructuras y articulación de procesos que persigan la eficacia en los resultados y la eficiencia en los modos de obtenerlos. Todo ello, desde un firme compromiso con la flexibilidad que permita responder en cada momento a las nuevas circunstancias que deban afrontar las universidades agregadas en el punto de partida y que aporten las nuevas universidades que puedan irse agregando a lo largo del proyecto.

A lo largo del primer año se analizará la figura jurídica más adecuada para el correcto desenvolvimiento de la gobernanza de la Agregación. De igual manera, se procederá a la constitución e inscripción en el registro que corresponda.

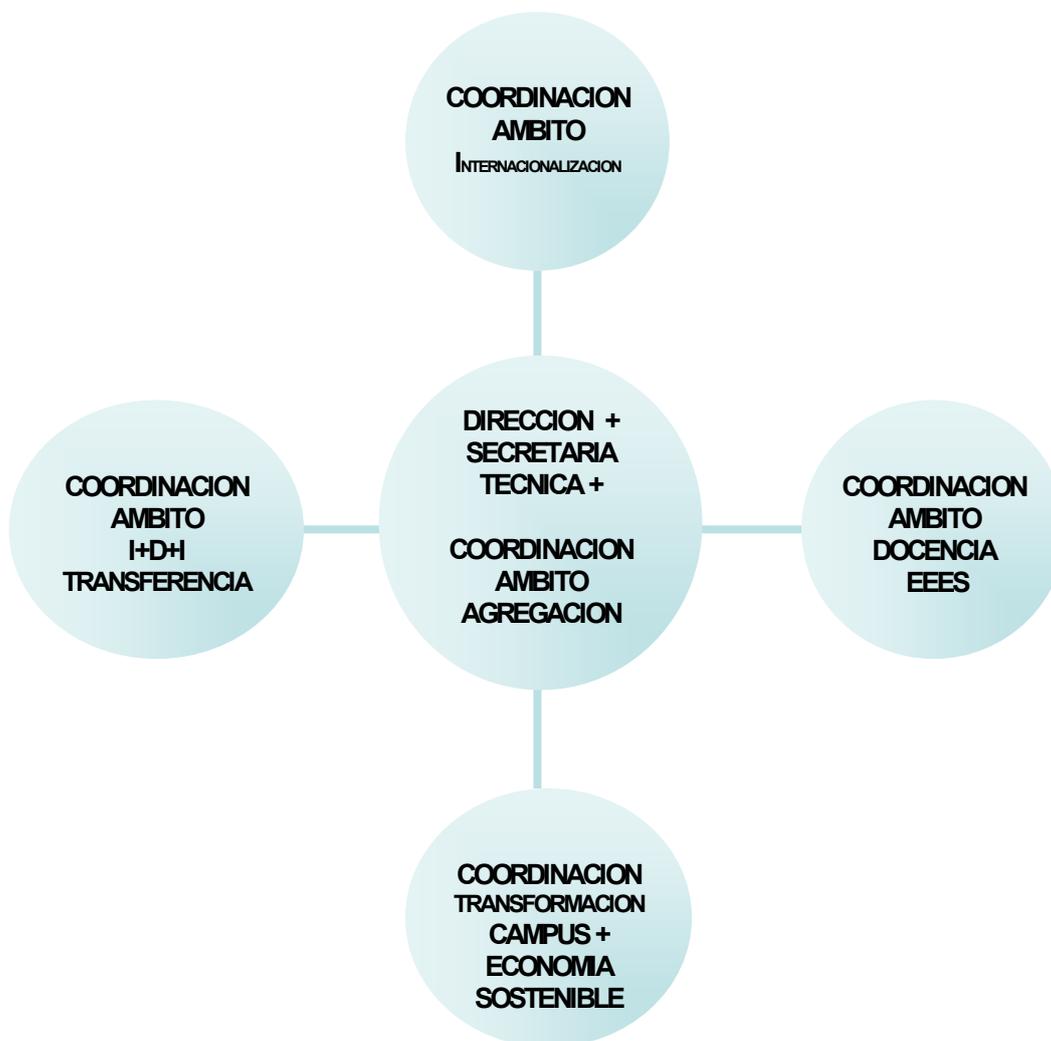


El proyecto de desarrollará a partir de tres acciones. La primera acción consiste en la configuración de una **Dirección del Proyecto ACM**. Dicha dirección estará integrada por un representante por cada una de las universidades agregadas (que será nombrado por el rector/da de cada universidad), coordinadores del proyecto en sus respectivas universidades. Como apoyo y soporte contará con una **Secretaría Técnica**. Dicha secretaría técnica tendrá su sede en las universidades agregadas.

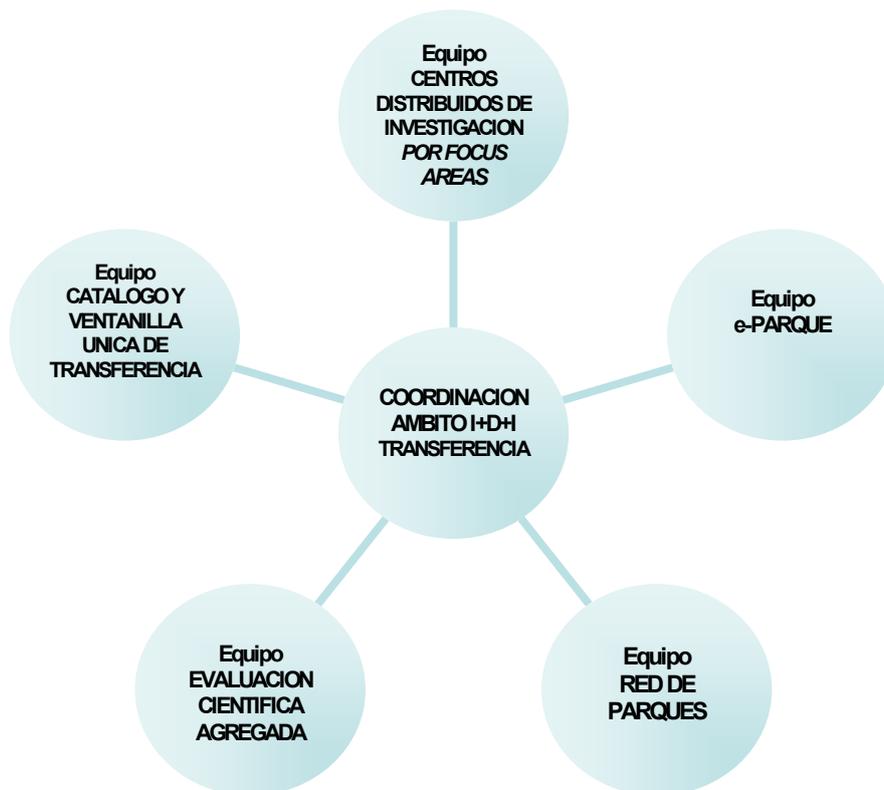
La **Coordinación de la Agregación Internacional** permitirá el armónico desarrollo de los anexos incorporados en el documento *memorandum* de extensión de la agregación a las universidades Georgetown, Boston y Fordham. Un representante de cada una de las universidades mencionadas (nombrado por el rector/a de cada universidad) formará parte de dicha coordinación.

La segunda acción, como complemento especializado a la labor a desarrollar por la Dirección y la Secretaría Técnica, constituye las **Coordinaciones por Ámbito**. Estarán integradas por los responsables en los ámbitos de agregación, docencia, investigación, internacionalización y transformación de campus en cada institución

universitaria. Se tratará de un equipo de tres personas, una por cada una de las 3 Universidades agregadas. Cada coordinación se ocupará de asegurar la puesta en marcha y desarrollo de los objetivos, proyectos y acciones, así como de la evaluación continua de los indicadores prefijados en cada ámbito.



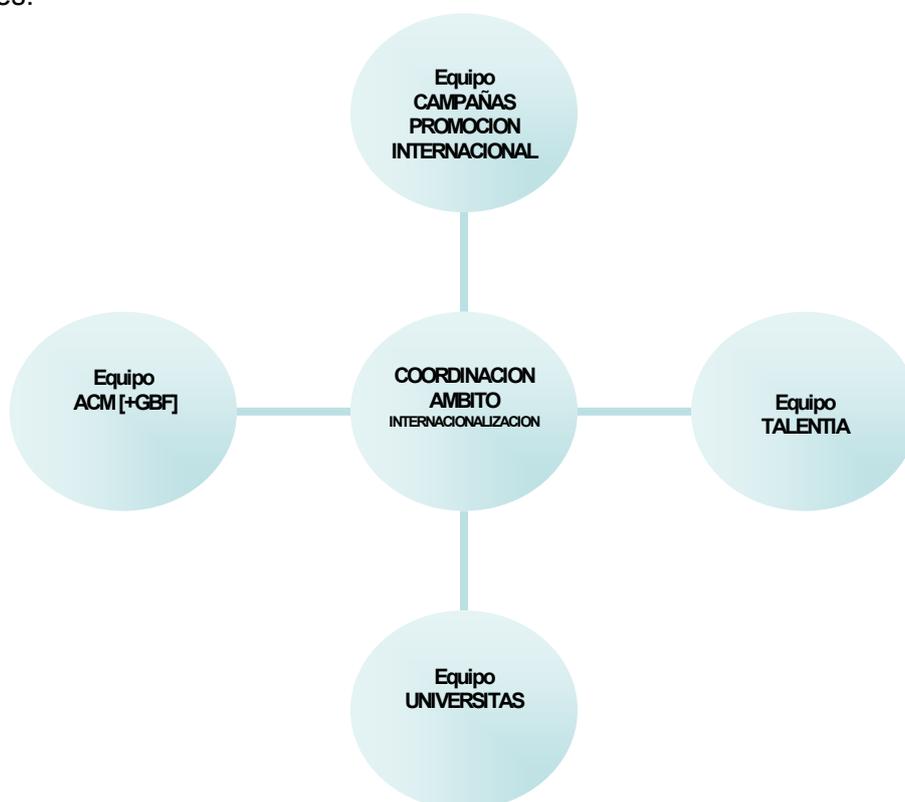
La tercera acción pone en marcha las estructuras y los procesos necesarios en cada coordinación por Ámbito para asegurar el cumplimiento de los objetivos, proyectos y acciones propuestos. Los **Equipos de Agregación** son los responsables de las acciones que sean necesarias en el desenvolvimiento de los proyectos del Ámbito correspondiente. Por ejemplo, en el Ámbito de las áreas temáticas de especialización, Mejora científica y transferencia, estos equipos son los que se recogen a continuación:



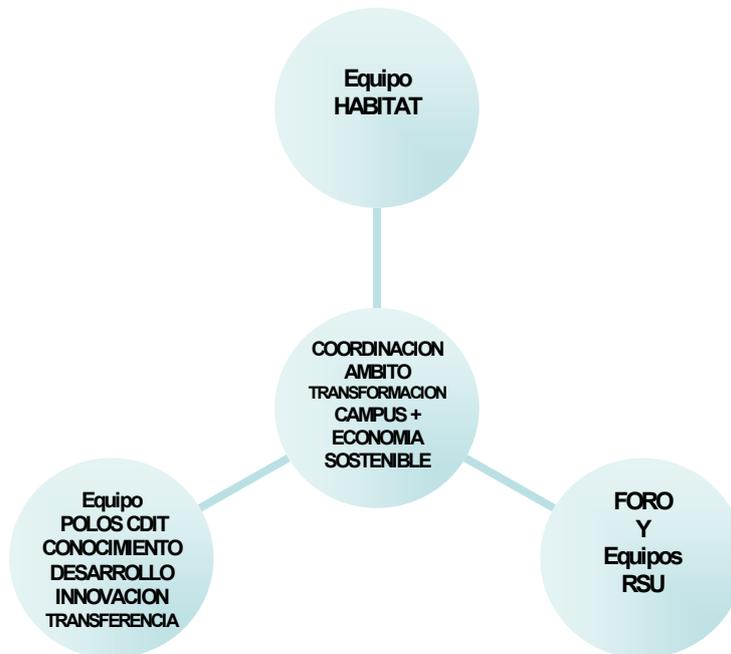
En el Ámbito de la mejora docente y la adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior, los equipos de agregación son los siguientes:



En el Ámbito de la internacionalización del proyecto, los equipos de agregación son los siguientes:



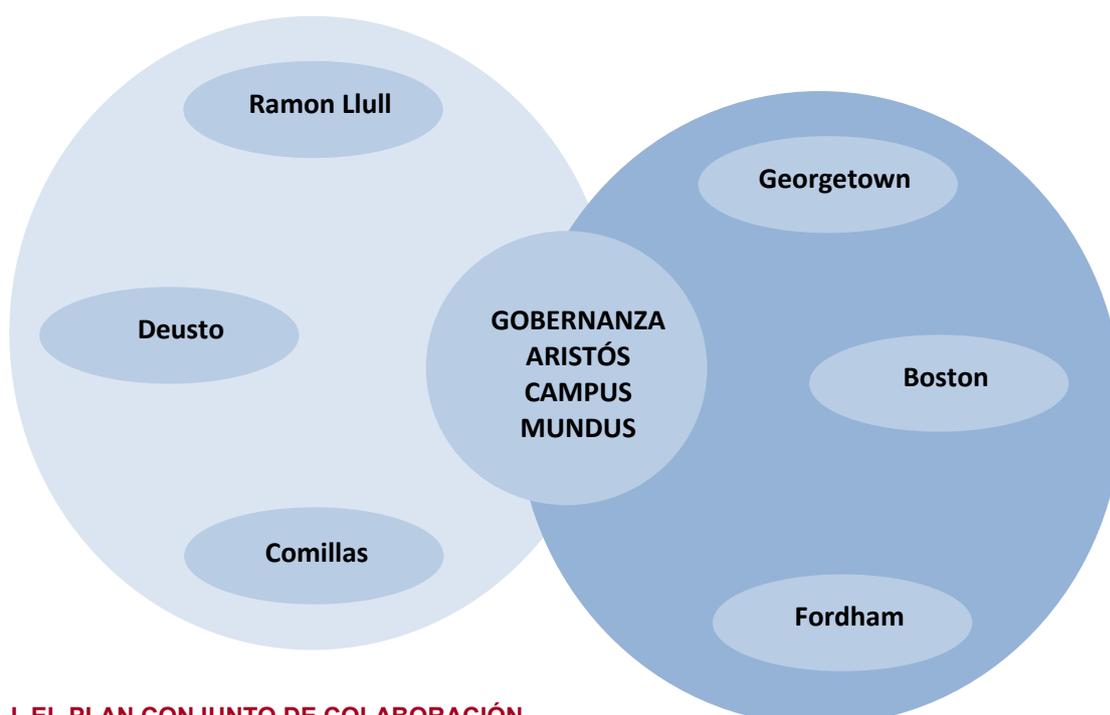
En el Ámbito de la transformación del campus y participación en el modelo de economía sostenible, los equipos de agregación son los siguientes:



Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordham University

La agregación internacional se plantea, como punto de partida, con tres universidades de prestigio mundial. Dicha fase evolutiva de la agregación requiere estructuras y procesos que posibiliten un funcionamiento eficaz, en la consolidación de la excelencia, y eficiente, en el exquisito respeto a la autonomía, diversidad y logro de la complicidad de cada proyecto universitario. Por lo tanto, el sistema de gobernanza se establece desde la consideración de algunos principios básicos:

- ▶ La agregación internacional efectiva de las universidades que participan en el proyecto.
- ▶ El respeto a la autonomía e idiosincrasia de cada una de las universidades agregadas.
- ▶ La eficacia en la búsqueda de los mejores mecanismos en la consolidación de la excelencia, en términos de reconocimiento de la comunidad científica y académica internacional.
- ▶ La eficiencia en el diseño de los procesos que permitan alcanzar una confianza y complicidad creciente entre los responsables del proyecto, los equipos implicados y las respectivas comunidades universitarias.
- ▶ La flexibilidad para hacer frente a nuevas incorporaciones a la agregación a lo largo del proceso de desarrollo del proyecto.
- ▶ La adecuada modulación a realidades académicas, sociales y normativas distintas a la que nos sirve de marco inicial, sobre todo conforme las agregaciones internacionales vayan consolidándose y aumentando en número.



Este objetivo se desarrollará a partir de un único proyecto y que se describe a continuación.

Proyecto A.2.1. ACM [+ GBF] AGREGACIÓN INTERNACIONAL

Este proyecto, a modo de complemento evolutivo del proyecto anterior, fija como línea de trabajo la consolidación del proyecto Aristós Campus Mundus, mediante la agregación de universidades de reconocido prestigio internacional.

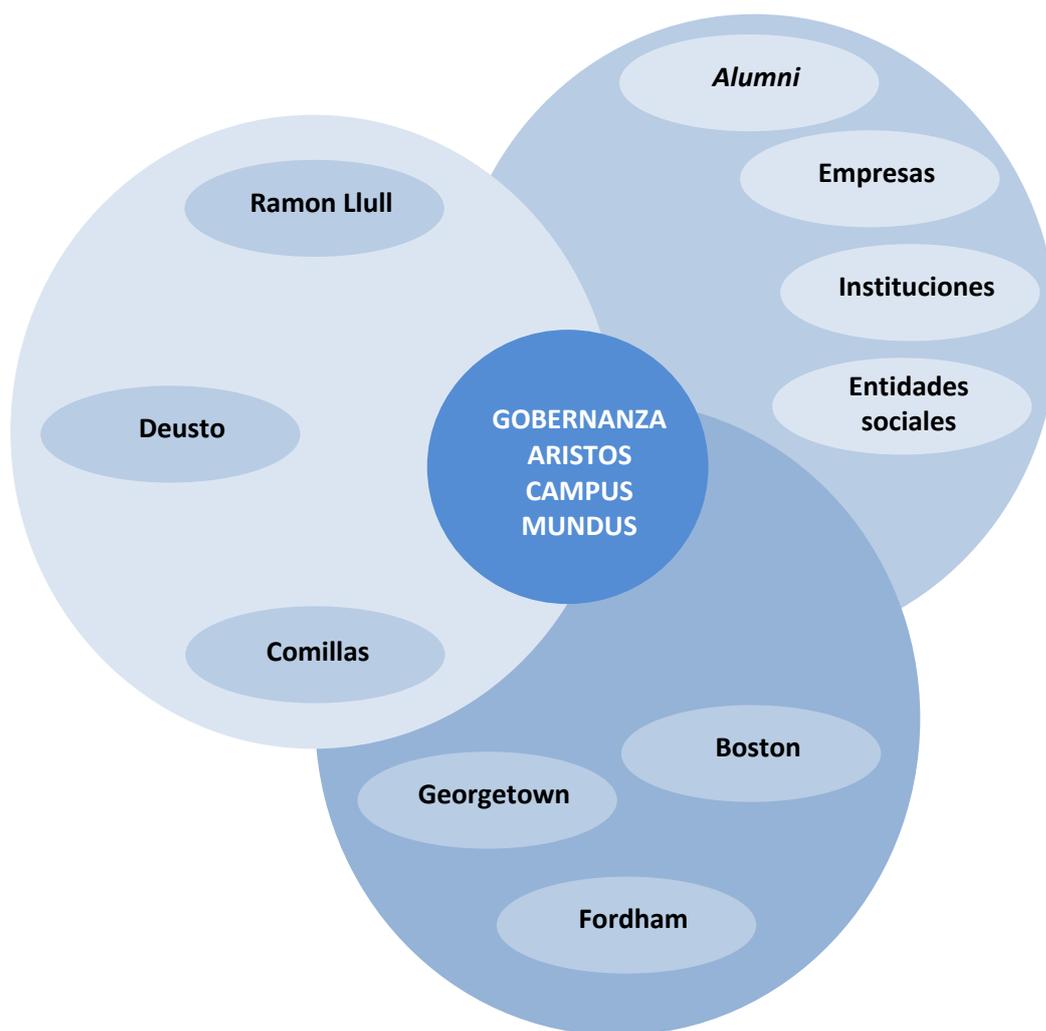
En este sentido, el proyecto plantea, como primer paso en un itinerario abierto, la firma de un *memorandum*, con sus respectivos planes de agregación, con las universidades **Georgetown University, Boston College y Fordham University**.

El proyecto de desarrollará a partir de cuatro acciones. La primera acción extiende el proyecto de agregación a la Georgetown University, Boston College y Fordham University, con la firma del *memorandum* que fija los términos de cooperación conjunta en los ámbitos y acciones recogidos en el presente documento. La segunda acción establece los equipos de investigación agregados (*joint research groups*) en torno a las áreas de especialización identificadas (*focus areas*). La tercera acción fija los equipos de agregación que van a desarrollar el resto de los ámbitos de agregación (*training for research, staff exchange, joint degrees, etc.*). La cuarta acción plantea la extensión internacional del proyecto de agregación a otras universidades de reconocido prestigio que deseen incorporarse al proyecto Aristós Campus Mundus.

Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus

El tercer objetivo del proyecto Aristós Campus Mundus 2015, en el ámbito de las agregaciones, alianzas, redes y nubes de agregación, establece los cauces para el refuerzo de la potencia individual de cada universidad a partir de la agregación de profesionales, instituciones, empresas y entidades sociales.

La creación de una potente red social de agregación se plantea en planos diferenciados, a nivel de personas físicas y personas jurídicas. La primera de las redes integra a las personas físicas, fundamentalmente a los antiguos alumnos, egresados en cada uno de los centros universitarios, y ya vinculados a las actuales redes *alumni*, así como a otros profesionales que contemplen con interés el nuevo proyecto de agregación. La segunda de las redes integra instituciones, empresas y entidades sociales que ya trabajan con cada una de las universidades, así como otras organizaciones públicas y privadas que encuentren un mayor interés, si cabe, en el proyecto de agregación.



Este objetivo se desarrollará a partir de tres proyectos y que se describen a continuación.

Proyecto A.3.1. ACM ALUMNI

Este proyecto establece las bases para la configuración de una red *Alumni* en torno a la agregación. Una red generada a partir de las asociaciones y clubes *Alumni* preexistentes en las universidades agregadas, así como antiguos alumnos no asociados en su universidad respectiva que consideren el nuevo proceso como oportunidad personal y profesional.

El proyecto de desarrollará a partir de tres acciones. La primera acción se centra en el establecimiento de cauces de encuentro y colaboración entre asociaciones y clubes *alumni* de las respectivas universidades, en general y por áreas de conocimiento. La segunda acción persigue la organización de eventos y actividades de encuentro dirigidos a los *alumni*. La tercera acción desea capitalizar la complicitad e implicación de los *alumni* en el desarrollo de las iniciativas de agregación en las áreas de especialización (*focus areas*).

Proyecto A.3.2. ACM NET – NUBE DE AGREGACIÓN

Este proyecto fija el procedimiento para la generación de una red social en torno a la agregación. Una red que acoge los foros, convenios, proyectos e iniciativas de cooperación entre cada una de las universidades con instituciones públicas, empresas privadas y entidades sociales. Una red que promueve la cooperación con instituciones, empresas y entidades sociales que consideren el proyecto de agregación como una posibilidad de cooperación con valor añadido.

El proyecto se desarrollará a partir de cuatro acciones. La primera acción implica la elaboración de un mapa de la red social, institucional y empresarial previa a la agregación. La segunda acción persigue potenciar los flujos de información y comunicación con los agentes sociales, institucionales y empresariales anteriores y nuevos. La tercera acción sugiere la organización de eventos y actividades de encuentro con los agentes sociales, empresariales e institucionales a implicar en proyectos de la agregación. La cuarta acción desea capitalizar la complicitad de los agentes en el desarrollo de las iniciativas planteadas en la agregación, especialmente en las áreas de especialización (*focus areas*).

II. INFORME DE PROGRESO 2011

A continuación se incluye en forma de fichas-resumen los principales avances que se han efectuado en el presente Ámbito.

1. Puesta en marcha de DIRECCION DE PROYECTO, SECRETARIA TECNICA, COORDINACION AMBITOS y EQUIPOS DE AGREGACION en el marco de la ASOCIACION ARISTOS CAMPUS MUNDUS

En el marco del objetivo A.1 *Dotar a la Agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)*, el proyecto A.1.1 *ACM Gobernanza* pretende lograr el óptimo gobierno de la Agregación, a través de la configuración de estructuras y articulación de procesos que persigan la eficacia en los resultados y la eficiencia en los modos de obtenerlos. Todo ello, desde un firme compromiso con la flexibilidad que permita responder en cada momento a las nuevas circunstancias que deban afrontar las universidades agregadas en el punto de partida y que aporten las nuevas universidades que puedan irse agregando a lo largo del proyecto.

La **primera acción** (A.1.1.a) ha consistido en la configuración de una **Dirección del Proyecto ACM**, integrada por un representante por cada una de las universidades agregadas, coordinadores del proyecto en sus respectivas universidades. Como apoyo y soporte se ha constituido una **Secretaría Técnica**, con sede en cada una de las universidades agregadas, que trabaja aspectos económicos, indicadores o de comunicación.

La **segunda acción** (A.1.1.b), ejecutada ha sido la creación de las **Coordinaciones por Ámbito**, integradas por los responsables en los ámbitos de agregación, docencia, investigación, internacionalización y transformación de campus en cada institución universitaria. Cada coordinación se está ocupando de la puesta en marcha y desarrollo de los objetivos, proyectos y acciones, así como de la evaluación continua de los indicadores prefijados en cada ámbito.

La **tercera acción** (A.1.1.c) ha sido la puesta en marcha de los **Equipos de Agregación**, responsables de las acciones planteadas en los proyectos del ámbito correspondiente: CDIs, catálogo de transferencia, red de parques, escuela de doctorado, buenas prácticas, ACM-GBF, RSU, etc.

A lo largo del primer año se ha analizado la **figura jurídica más adecuada** para el logro de los criterios señalados, optando por la figura de la **asociación**. En los próximos meses, se procederá a la aprobación por parte de los órganos de dirección de cada una de las universidades agregadas, así como a la constitución e inscripción de la **asociación Aristos Campus Mundus** en el registro correspondiente.

2. Incorporación de los COORDINADORES GBF a la COORDINACION AGREGACION INTERNACIONAL

El objetivo A.2 *Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordham University* y el proyecto A.2.1. *ACM [+ GBF] AGREGACIÓN INTERNACIONAL* se planteaban a través del desarrollo de cuatro acciones. Las dos primeras acciones han sido activadas a lo largo de este año.

La **primera acción** (A.2.1.a), ha extendido el proyecto de agregación a la Georgetown University, Boston College y Fordham University, con la **firma del Memorandum** que fija los términos de cooperación conjunta en los ámbitos y acciones recogidos en el presente documento reforzada por el **encuentro de los rectores** de las seis universidades agregadas.

La **segunda acción** (A.2.1.b). ha establecido los **equipos de investigación agregados** (*joint research groups*) en torno a las áreas de especialización identificadas (*focus areas*)

3. Elaboración de un MAPA DE LA RED SOCIAL, INSTITUCIONAL Y EMPRESARIAL

En el marco del objetivo A.3 *Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a ACM* y del proyecto A.3.2. *ACM NET – NUBE DE AGREGACIÓN* se fija el procedimiento para la generación de una red social en torno a la agregación en la implantación de cuatro acciones. Una red que acoge los foros, convenios, proyectos e iniciativas de cooperación entre cada una de las universidades con instituciones públicas, empresas privadas y entidades sociales. Una red que promueve la cooperación con instituciones, empresas y entidades sociales que consideren el proyecto de agregación como una posibilidad de cooperación con valor añadido.

La **primera acción** (A.3.2.a) ha sido completada a lo largo del presente curso, implicando la elaboración de un **mapa de la red social, institucional y empresarial**.

III. VINCULACIÓN DE LOS PEI AL PROYECTO CONJUNTO DE COLABORACIÓN

UNIVERSITAT RAMON LLULL

1. Resumen

Analizaremos la vinculación del revisado Plan Estratégico Individual de la URL (Ramon Llull Campus Mundus - RCM) al Ámbito A del Proyecto Conjunto de Colaboración (Aristós Campus Mundus – ACM 2015), y para abordarlo reflejaremos las principales contribuciones para cada uno de los objetivos planteados por ACM 2015. Por norma general, se ha usado un criterio amplio de vinculación, de modo que todo aquello que de alguna manera contribuye a los proyectos de ACM 2015 se ha incluido en la vinculación. Como se ha comentado en la Introducción General del Proyecto, el “músculo” del proyecto conjunto consiste en las distintas partes de los tres Proyectos Estratégicos Individuales que contribuyen a la consecución de los objetivos del Plan Conjunto.

Objetivo A.1: Dotar a la agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)

Las acciones de RCM que se vinculan a este objetivo de ACM 2015 son las propias de la gobernanza individual del Plan Estratégico Individual de la URL (RCM). De hecho RCM ya incluía una acción de control y seguimiento del propio Plan, con lo que estos esfuerzos sumarán a la coordinación global del Plan Estratégico Conjunto de la Agregación.

Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordham University

Las acciones de RCM que se vinculan a este objetivo de ACM 2015 son indirectas y están descritas en el Ámbito de especialización temática y mejora científica y transferencia. Teniendo en cuenta que la colaboración con estas tres universidades se centrará básicamente alrededor de las *focus areas* y de la posibilidad de desarrollar proyectos de colaboración entre los distintos grupos de investigación, los esfuerzos que aporta RCM son los propios de focalizar y priorizar la actividad investigadora y del fomento de su componente internacional.

Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus

Las acciones de RCM que se vinculan a este objetivo de ACM 2015 se distribuyen entre los dos proyectos que contempla. En primer lugar, y por lo que respecta a ACM *Alumni*, RCM contribuye con sus programas destinados al fomento de las asociaciones de alumnos como de antiguos alumnos. En segundo lugar, y en relación a ACM Net – Nube de agregación, RCM vincula sus acciones destinadas a fomentar su presencia en redes y asociaciones y

aquellas destinadas a aglutinar a más instituciones (públicas y privadas) alrededor de su proyecto CEI. De hecho la URL tiene una importante cultura de agregación fruto de su naturaleza federal y de su estrecha relación con la sociedad civil.

2. Acciones de la Universitat Ramon Llull vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración

En el cuadro siguiente se detallan las acciones del Proyecto CEI de la Universitat Ramon Llull que se vinculan directamente al Proyecto Aristós Campus Mundus.

ARISTÓS CAMPUS MUNDUS
RAMON LLULL CAMPUS MUNDUS

Objetivo A.1 Dotar a la agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)		Objetivo A.1 Dotar a la agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción	Código Acción	Nombre y/o descripción
A.1.1. ACMGOBERNANZA	Lograr el óptimo gobierno de la Agregación, a través de la configuración de estructuras y adecuación de procesos que persigan la eficacia en los resultados y la eficiencia en el modo de obtenerlos	A.3.2 RCM	Ejecutar el Plan de garantía de calidad del proyecto CEI
Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordam University		Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordam University	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción	Código Acción	Nombre y/o descripción
A.2.1. ACM[+GBF] AGREGACION INTERNACIONAL	Consolidar el proyecto Aristós Campus Mundus mediante la agregación de universidades de reconocido prestigio internacional		Son parte de algunas acciones listadas en el ámbito referente a la mejora científica y la transferencia.
Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus		Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción	Código Acción	Nombre y/o descripción
A.3.1.ACMALUMNI	Configurar una red <i>alumni</i> en torno a la Agregación	C.6.2 RCM	Continuar con la política de apoyo a las asociaciones de estudiantes de los diferentes centros y al Consejo de Estudiantes de la URL en la organización de actividades socioculturales y deportivas
A.3.2.ACMNET - NUBE DE AGREGACION	Generar una nube de agregación de instituciones, empresas y entidades sociales en torno a ACM	C.1.2 RCM	Incrementar los convenios de colaboración con entidades profesionales para la formación permanente de sus trabajadores
		C.1.3 RCM	Fomentar el <i>networking</i> a través de un mayor número de eventos
		C.7.1 RCM	Desarrollar el Plan de Agregación Estratégica de la Universidad con entidades públicas y privadas

3. Breve descripción de las acciones vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración

Para mayor brevedad y claridad del documento, se procederá a la descripción de las acciones vinculadas a nivel de grupos de acciones, siguiendo la misma estructura que se usó en el Plan Estratégico Individual de la URL presentado en la convocatoria CEI 2009.

Objetivo Vinculado	A.3 RCM Evolucionar a niveles de excelencia internacional los sistemas y los procesos de garantía de calidad e innovación docente
Acciones Vinculadas	A.3.2 RCM Ejecutar el Plan de garantía de calidad del proyecto CEI
<p>Este objetivo aglutina las distintas acciones que la URL viene desarrollando en materia de calidad universitaria, y muy especialmente aquellas destinadas a la calidad académico-docente. Cabe destacar que la URL tiene una estructura de seguimiento de la calidad académico-docente, que se estructura en red y que cuenta con una Unidad Central y unidades específicas de calidad en sus centros. Esta estructura ha posibilitado que durante estos últimos años se hayan realizado estrategias y acciones globales de evaluación y acreditación, algunas de ellas internacionales.</p> <p>La actuación aquí descrita se vincula directamente a la propia gobernanza de la Agregación presentada en el proyecto ACM 2015, e incluye el seguimiento de la ejecución del Plan Estratégico Individual de la URL y de sus vinculaciones al proyecto CEI.</p>	

Objetivo Vinculado	C.1 RCM Consolidar y desarrollar el actual modelo de formación continua
Acciones Vinculadas	C.1.2 RCM Incrementar los convenios de colaboración con entidades profesionales para la formación permanente de sus trabajadores
	C.1.3 RCM Fomentar el <i>networking</i> a través de un mayor número de eventos
<p>La URL tiene una larga tradición en formación continua, enmarcada en la tercera misión de la Universidad, con especial énfasis en la transferencia de resultados y la contribución social bajo el mismo nivel de exigencia y de calidad que las otras dos misiones. En este sentido se destaca la oferta existente de programas de postgrado y la formación a directivos realizada en ámbito internacional (realizada en más de 6 países) o los seminarios o jornadas que promueven la proyección social del conocimiento generado en nuestras escuelas y la expansión del <i>networking</i> de nuestros estudiantes con una red de ex-alumnos presentes en más de 100 países.</p> <p>El reto planteado en este objetivo es elevar el nivel de la formación continua ofrecida tanto en cantidad como en calidad, con mayor enfoque internacional, ampliando el ámbito territorial donde se imparte y los colectivos destinatarios mediante acuerdos de colaboración con entidades. Por otro lado, se pretende incrementar el seguimiento individualizado del estudiante para ajustar los programas a sus circunstancias personales y a la vez incrementar sus posibilidades de <i>networking</i> a través de la participación en un mayor número de eventos organizados por la URL que además fomentan la proyección social de la Universidad.</p>	

Objetivo Vinculado	C.6 RCM Potenciar las actividades culturales y de desarrollo personal, fomentando la diversidad y la multiculturalidad como elementos enriquecedores de la comunidad académica
Acciones Vinculadas	C.6.2 RCM Continuar con la política de apoyo a las asociaciones de estudiantes de los diferentes centros y al Consejo de Estudiantes de la URL en la organización de actividades socioculturales y deportivas
<p>Las acciones aquí vinculadas al proyecto ACM 2015 aglutinan los esfuerzos de la URL en apoyar tanto a las asociaciones de estudiantes, como a las redes de antiguos alumnos organizadas en asociaciones, clubes, etc. De hecho la expansión internacional de alguna de las instituciones federadas de la URL y el sentido de pertenencia de muchos antiguos alumnos la convierten en un centro internacional de referencia.</p> <p>Es de destacar que las redes de antiguos alumnos de la URL cuentan con muchos miembros y tienen una gran presencia en nuestra sociedad, a la vez que están presentes en más de 100 países. De entre todas ellas destaca ESADE-Alumni.</p>	

Objetivo Vinculado	C.7 RCM Desarrollar un concepto de agregación estratégica adaptado a la realidad de la URL y a las posibilidades propias y las de su entorno
Acciones Vinculadas	C.7.1 RCM Desarrollar el Plan de Agregación Estratégica de la Universidad con entidades públicas y privadas
<p>Consideramos que la URL está plenamente integrada y comprometida con el sistema universitario catalán y español, ejemplo de ello es su participación en el Comité Permanente de la CRUE desde hace 7 años.</p> <p>La URL ha establecido en torno a 437 acuerdos con instituciones y la mayor parte de proyectos de investigación se realizan en colaboración con otras entidades, participa en programas docentes interuniversitarios con universidades públicas encontrando soluciones relativas a los costes universitarios.</p> <p>El concepto de agregación estratégica que mejor se adapta a la realidad de la URL se halla en la estrecha relación existente con entidades privadas, mayoritariamente del sector empresarial, industrial y financiero, a parte de sus dos parques científico-tecnológicos y las asociaciones de antiguos alumnos.</p> <p>La URL se plantea consolidar el actual modelo de relación con entidades públicas y privadas, a la vez que ampliar la colaboración con las entidades públicas (AAPP, universidades, OPs, etc.)</p>	

UNIVERSIDAD DE DEUSTO

1. Resumen

La vinculación del revisado Plan Estratégico Individual de la UD (Deusto Campus Mundus - DCM) al Ámbito A del Proyecto Conjunto de Colaboración (Aristós Campus Mundus – ACM 2015) establece algunas contribuciones para cada uno de los objetivos planteados por ACM 2015. Por norma general, se ha usado un criterio amplio de vinculación, de modo que todo aquello que de alguna manera otro contribuye a los proyectos de ACM 2015 se ha incluido en la vinculación. Como se ha comentado en la Introducción General del Proyecto, el “músculo” del proyecto conjunto consiste en las distintas partes de los tres Proyectos Estratégicos Individuales que contribuyen a la consecución de los objetivos del Plan Conjunto.

Objetivo A.1: Dotar a la Agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)

Las acciones de DCM que se vinculan a este objetivo de ACM 2015 son las propias de la gobernanza individual del Plan Estratégico Individual de la UD (DCM). El activo principal en este apartado es el complejo proceso de agregación interna ya iniciado y que supone, entre otras cosas, la adecuación de la estructura de centros a la nueva realidad del EEES, con la reducción a seis facultades del extenso entramado anterior de facultades, escuelas e institutos. Así mismo, supone la apuesta por la investigación de excelencia en torno al *DARC-Deusto Advanced Research Centre*, con 7 unidades de desarrollo de la investigación próximas a las áreas de conocimiento priorizadas y estratégicas. La agregación interna bien gobernada como paso previo a la agregación posterior con Ramon Llull y Comillas.

Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordham University

Las acciones de DCM que se vinculan a este objetivo de ACM 2015 son indirectas y están descritas en el Ámbito de especialización temática y mejora científica y transferencia, así como en el Ámbito de internacionalización. Teniendo en cuenta que la colaboración con estas tres universidades se centrará básicamente alrededor de las *focus areas* y de la posibilidad de desarrollar proyectos de colaboración entre los distintos grupos de investigación (*joint research groups*), así como otras acciones formativas, las acciones que aporta DCM están orientadas a priorizar la actividad investigadora con un enfoque global.

Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus

Las acciones de DCM que se vinculan a este objetivo de ACM 2015 se distribuyen entre los dos proyectos que contempla. En primer lugar, en lo que respecta a ACM *Alumni*, DCM contribuye con su propio proceso de reforzamiento de la nube de agregación propia con los antiguos alumnos. En segundo lugar, en relación a ACM *Net*, DCM establece los procesos de nube

de agregación con universidades, centros I+D+I, instituciones, empresas y entidades sociales: desde el flujo de información y comunicación hasta la captación de fondos, pasando por la prestación de servicios y la complicitad en torno a proyectos y programas.

2. Acciones de la Universidad de Deusto vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración

En el cuadro siguiente se detallan las acciones del Proyecto CEI de la Universidad de Deusto que se vinculan directamente al Proyecto Aristós Campus Mundus.

ARISTÓS CAMPUS MUNDUS
DEUSTO CAMPUS MUNDUS

Objetivo A.1 Dotar a la Agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción
A.1.1. ACMGOBERNANZA	Lograr el óptimo gobierno de la Agregación, a través de la configuración de estructuras y adecuación de procesos que persigan la eficacia en los resultados y la eficiencia en el modo de obtenerlos

Objetivo A.1 Dotar a la Agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)	
Código Acción	Nombre y/o descripción
A.1.1.DCM	Configuración de la nube de agregación interna de facultades, áreas funcionales y servicios desde el punto de vista de los objetivos estratégicos planteados

Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordam University	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción
A.2.1. ACM[+GBF] AGREGACION INTERNACIONAL	Consolidar el proyecto Aristós Campus Mundus mediante la agregación de universidades de reconocido prestigio internacional

Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordam University	
Código Acción	Nombre y/o descripción
Son parte de algunas acciones listadas en el ámbito referente a la mejora científica y la transferencia y a la internacionalización	

Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción
A.3.1.ACMALUMNI	Configurar una red <i>alumni</i> en torno a la Agregación
A.3.2.ACMNET - NUBE DE AGREGACION	Generar una nube de agregación de instituciones, empresas y entidades sociales en torno a ACM

Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus	
Código Acción	Nombre y/o descripción
A.1.3.DCM	Configuración de la nube de agregación externa de antiguos alumnos egresados (<i>alumni</i>) a partir de procesos de alianza estratégica, cooperación en proyectos y programas, y colaboración puntual
A.1.2.DCM	Configuración de la nube de agregación externa de universidades, instituciones, empresas, entidades sociales y centros I+D+I a partir de procesos de alianza estratégica, cooperación en proyectos y programas, y colaboración puntual
A.2.1.DCM	Configuración de un Espacio Digital de Comunicación que integre soluciones 1.0 con redes sociales 2.0, junto a medios de comunicación propios y agregados, flujos de información, espacios de encuentro periódicos, actividades de proximidad y cercanía
A.2.2.DCM	Prestación de servicios en la búsqueda de la fidelización del destinatario: presentaciones del catálogo de servicios en enseñanza-aprendizaje-formación y en investigación-conocimiento-transferencia
A.2.3.DCM	Generación de un Marco Estable de Colaboración que persigue la complicitad con el interlocutor: agregaciones, alianzas estratégicas, foros sociales de encuentro con entidades sociales, convenios en torno a proyectos estratégicos o específicos, mecanismos de participación, fondos para becas, proyectos y cooperación al desarrollo
A.4.1.DCM	Captación de fondos públicos y privados con el fin de financiar los proyectos y acciones planteadas

3. Breve descripción de las acciones vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración

Para mayor brevedad y claridad del documento, se procederá a la descripción de las acciones vinculadas, adecuando la estructura que se usó en el Plan Estratégico Individual de la UD presentado en la convocatoria CEI 2009.

Objetivo Vinculado	A.1 DCM Provocar el mayor grado posible de agregación interna y externa, mediante estructuras y procesos adecuados
Acciones Vinculadas	A.1.1 DCM Configuración de la nube de agregación interna de facultades, áreas funcionales y servicios desde el punto de vista de los objetivos estratégicos planteados
	A.1.2 DCM Configuración de la nube de agregación externa de universidades, instituciones, empresas, entidades sociales y centros I+D+I a partir de procesos de cooperación en proyectos y programas, y colaboración puntual
	A.1.3 DCM Configuración de la nube de agregación externa de antiguos alumnos egresados (<i>alumni</i>) a partir de procesos de alianza estratégica, cooperación en proyectos y programas, y colaboración puntual
<p>La configuración de una nube de agregación en torno a la Universidad es una cuestión prioritaria en la consolidación del proyecto. En primer lugar, el logro de la agregación interna entre facultades, centros, institutos, áreas funcionales y servicios dispersos en torno a objetivos, proyectos y acciones transversales. En segundo lugar, la consecución de procesos de agregación con universidades de reconocido prestigio que permitan la evolución hacia la excelencia. En tercer lugar, la nube de agregación con instituciones, empresas y entidades sociales que faciliten la generación de conocimiento, enseñanza-aprendizaje a lo largo de toda la vida y transferencia social. En cuarto lugar, la nube de agregación con antiguos alumnos (<i>alumni</i>) egresados de las diversas facultades y programas</p>	

Objetivo Vinculado	<p>A.2 DCM Generar una Experiencia Deusto, un conjunto de elementos objetivos y subjetivos que hagan cómplices a las personas y entidades con el proyecto Deusto Campus Mundus, a lo largo de la mayor parte de su itinerario vital</p>
Acciones Vinculadas	<p>A.2.1 DCM Configuración de un Espacio Digital de Comunicación que integre soluciones 1.0 con redes sociales 2.0, junto a medios de comunicación propios y agregados, flujos de información, espacios de encuentro periódicos, actividades de proximidad y cercanía</p>
	<p>A.2.2 DCM Prestación de servicios en la búsqueda de la fidelización del destinatario: presentaciones del catálogo de servicios en enseñanza-aprendizaje-formación y en investigación-conocimiento-transferencia</p>
	<p>A.2.3 DCM Generación de un Marco Estable de Colaboración que persigue la complicitad con el interlocutor: agregaciones, alianzas estratégicas, foros sociales de encuentro con entidades sociales, convenios en torno a proyectos estratégicos o específicos, mecanismos de participación, fondos para becas, proyectos y cooperación al desarrollo</p>
<p>La búsqueda de la complicitad con una densa red universitaria, institucional, empresarial, social y ciudadana en torno a la Universidad de Deusto y su actividad. El desarrollo de una estrategia de comunicación y conectividad global de la actividad académica docente e investigadora debe tejer espacios digitales de comunicación que evolucionen de las soluciones 1.0 a las redes sociales 2.0. Así mismo, debe ofrecer un catálogo de servicios (oferta de grados, postgrados, doctorado, formación continua y permanente, becas de investigación, proyectos de investigación competitivos y concertados, cátedras, centros de investigación cooperativa, publicaciones, foros, congresos, jornadas,...). Igualmente, debe buscar la complicitad con los diversos agentes públicos y privados, con o sin ánimo de lucro, como marco estable de colaboración.</p>	
Acciones Vinculadas	<p>A.3.1 DCM Captación de fondos públicos y privados con el fin de financiar los proyectos y acciones planteadas</p>
<p>La financiación del proyecto Deusto Campus Mundus exige, junto al esfuerzo continuo por elevar los niveles de productividad de las personas que trabajan en la Universidad, la captación de fondos públicos y privados que garanticen una fuente de ingresos suficiente.</p>	

UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS

1. Resumen

En las próximas páginas se procederá a examinar la correlación entre las acciones específicas previstas en el Proyecto Comillas Campus Mundus (CCM) y los objetivos y proyectos comprendidos en el Ámbito A, relativo a agregaciones, alianzas y redes, del Proyecto Conjunto de Colaboración (ACM 2015). A continuación se presentará un breve resumen que será complementado posteriormente con una explicación más detallada de las acciones vinculadas.

Es preciso tener en cuenta que los principales objetivos vinculados a este Ámbito son el fruto de una reflexión y trabajo conjuntos de las 3 Universidades promotoras posterior a la presentación de sus proyectos individuales, por lo que tales objetivos adquieren sentido precisamente en el contexto de la agregación y no resultaría lógico ni razonable que los proyectos individuales comprendieran acciones específicamente dirigidas a su consecución.

Indudablemente, el Proyecto Comillas Campus Mundus difiere de los presentados por las otras universidades precisamente en que se elaboró ya con el horizonte señalado de la agregación. Ello posibilita encontrar acciones con cierto grado de correlación tanto con el objetivo de garantizar la gobernanza de la agregación (en particular, en relación con la constitución y el desarrollo de coordinaciones y de equipos de agregación por Ámbito) como con el objetivo de agregación internacional, al que, en la medida en que se estructura como un itinerario abierto, pueden sin duda contribuir sustancialmente algunas de las acciones del proyecto CCM (en particular, la consolidación de una oferta de titulaciones conjuntas de alcance internacional).

Un grado muy superior de correspondencia cabe apreciar en relación con el tercer objetivo integrado en este Ámbito, toda vez que los dos proyectos en los que se plasma coinciden sustancialmente con acciones integradas en los objetivos del tercer eje estratégico del Proyecto Comillas Campus Mundus.

Así, el objetivo de “Consolidación del entorno de alianzas” del Proyecto CCM integra acciones dirigidas a la configuración de una red *alumni* en torno a la agregación (lo que conecta directamente esta acción con el proyecto ACM *Alumni* del Proyecto ACM 2015) y a la promoción de una red social en torno a la agregación (en términos equivalentes a los del proyecto ACM Net-Nube de Agregación).

2. Acciones de la Universidad Pontificia Comillas vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración

En el cuadro siguiente se detallan las acciones del Proyecto CEI de la Universidad Pontificia Comillas que se vinculan directamente al Proyecto Aristós Campus Mundus..

ARISTÓS CAMPUS MUNDUS
COMILLAS CAMPUS MUNDUS

Objetivo A.1 Dotar a la Agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción
A.1.1. ACMGOBERNANZA	Lograr el óptimo gobierno de la agregación, a través de la configuración de estructuras y adecuación de procesos que persigan la eficacia en los resultados y la eficiencia en el modo de obtenerlos

Objetivo A.1 Dotar a la Agregación de un gobierno eficaz y eficiente (gobernanza)	
Código Acción	Nombre y/o descripción
B.3.1. CCM	Creación de la Escuela Internacional de Doctorado en agregación con la Universidad de Deusto y la Universitat Ramon Llull
A.3. CCM	Proyecto Conexión: Intensificación de la conexión profesional de la actividad de posgrado de la Universidad

Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordam University	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción
A.2.1. ACM[+GBF] AGREGACION	Consolidar el proyecto Aristós Campus Mundus mediante la agregación de universidades de

Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown University, Boston College y Fordam University	
Código Acción	Nombre y/o descripción
A.2.2. CCM	Consolidación de una oferta de titulaciones conjuntas con alcance internacional

Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus	
Código Proyecto	Nombre y/o descripción
A.3.1.ACMALUMNI	Configurar una red <i>alumni</i> en torno a la agregación
A.3.2.ACMNET - NUBE DE AGREGACION	Generar una nube de agregación de instituciones, empresas y entidades sociales en torno a ACM

Objetivo A.3: Propiciar la agregación profesional, institucional, empresarial y social en torno a Aristós Campus Mundus	
Código Acción	Nombre y/o descripción
C.1.2.CCM	Intensificación de la relación con los antiguos alumnos, a través de las diversas asociaciones existentes
C.1.3. CCM	Implantación y desarrollo de Consejos Asesores en los centros de la Universidad

3. Breve descripción de las acciones vinculadas al Proyecto Conjunto de Colaboración

Para mayor brevedad y claridad del documento, se procederá a la descripción de las acciones vinculadas, adecuando la estructura que se usó en el Plan Estratégico Individual de la UD presentado en la primera fase de la convocatoria CEI de este año.

Objetivo Vinculado	A.2. CCM Intensificación de la conexión internacional de la actividad de Grado y Postgrado de la Universidad
Acciones Vinculadas	A.2.2. CCM Consolidación de una oferta de titulaciones conjuntas con alcance internacional
<p>El segundo objetivo vinculado a este Ámbito A del Proyecto Conjunto (Objetivo A.2: Completar los procesos de agregación internacional con Georgetown, Boston College y Fordham), es fruto de una reflexión y trabajo conjuntos de las universidades promotoras posterior a la presentación de los distintos proyectos individuales. Ello explica que no exista propiamente ninguna acción del Proyecto Comillas Campus Mundus directamente vinculada con este objetivo. No obstante, dado que el objetivo común presenta un itinerario abierto que se inicia con 3 Universidades concretas -las antes mencionadas-, pero que no está cerrado a la posible incorporación de otras universidades de características similares, no hay duda del grado de correlación entre la consolidación de una oferta de titulaciones conjuntas de alcance internacional y el futuro desarrollo de este objetivo. Con esta acción se persigue ampliar la oferta de programas conjuntos de carácter internacional que ya ofrece la Universidad, con un acento especial en el proceso de selección de las Universidades extranjeras con las que se alcancen convenios de cooperación a fin de garantizar tanto su prestigio como su relevancia estratégica. Sin duda, este proceso de selección, previsto originalmente para elaboración de titulaciones conjuntas, ha de contribuir al objetivo común de agregación internacional.</p>	
Objetivo Vinculado	A.3. CCM Proyecto Conexión: Intensificación de la conexión profesional de la actividad de posgrado de la Universidad
Acciones Vinculadas	A.3.4. CCM Nueva dimensión de la actividad de formación continua de profesionales
<p>El primero de los objetivos vinculado al Ámbito A del Proyecto Conjunto contempla específicamente el logro de un óptimo gobierno de la agregación a través de la configuración de las estructuras y los procesos necesarios para ello. Es evidente, por ello, que se trata de un objetivo que adquiere sentido precisamente en el contexto de la agregación, lo que dificulta hallar acciones previstas en los proyectos individuales que pueden ligarse específicamente a su consecución. En consecuencia, como es natural, el Proyecto Comillas Campus Mundus no comprende acciones concretamente dirigidas a asegurar la gobernanza de la agregación, en el entendimiento de que el lugar para ello es, precisamente, la presente memoria. No obstante, en la medida en que este objetivo se traduce en acciones concretas dirigidas a la constitución y el desarrollo de coordinaciones y de equipos de agregación por ámbito, cabe citar aquellas acciones de Comillas Campus Mundus vinculadas con estas acciones específicas del Proyecto Conjunto, como el Proyecto Conexión, que contemplaba acciones dirigidas a la oferta de titulaciones conjuntas entre las 3 Universidades en el ámbito del posgrado y la formación continua.</p>	

Objetivo Vinculado	B.3. CCM Proyecto Experiencia Doctoral Comillas
Acciones Vinculadas	B.3.1. CCM Creación de la Escuela Internacional de Doctorado en agregación con la Universidad de Deusto y la Universitat Ramón Llull
<p>Como antes se ha indicado, el Proyecto Comillas Campus Mundus no comprende, como es lógico, acciones concretamente dirigidas a asegurar la gobernanza de la agregación, si bien, como acción concreta dirigida a la constitución y el desarrollo de coordinaciones y de equipos de agregación por ámbito, puede destacarse la Creación de la Escuela Internacional de Doctorado en agregación con la Universidad de Deusto y la Universitat Ramón Llull.</p>	

Objetivo Vinculado	C.1. CCM Consolidación del entorno de alianzas
Acciones Vinculadas	C.1.2. CCM Intensificación de la relación con los antiguos alumnos, a través de las diversas asociaciones existentes
	C.1.3. CCM Implantación y desarrollo de Consejos Asesores en los centros de la Universidad
<p>El objetivo de “Consolidación del entorno de alianzas” de la Universidad Pontificia Comillas integra un conjunto de acciones que, en pos de desarrollar y profundizar las alianzas y redes que la Universidad tiene establecidas con su entorno empresarial y social, contemplan tanto el establecimiento de las bases para la configuración de una red alumni en torno a la agregación (clave del proyecto A.3.1. ACM <i>Alumni</i>, del Proyecto Conjunto) como la promoción de una red social en torno a la agregación (objeto del proyecto A.3.2. ACM Net-Nube de Agregación, del Proyecto Conjunto).</p> <p>En relación con el primero de estos proyectos, el Proyecto Comillas Campus Mundus subraya la intensificación de la relación con los antiguos alumnos, a través de las diversas Asociaciones privadas de Antiguos Alumnos existentes, como vía privilegiada de garantizar la incidencia social de la actividad de la Universidad, fomentar el sentido de pertenencia de los antiguos alumnos e incrementar su colaboración tanto en el desarrollo de las actividades formativas cómo en el patrocinio de premios y becas.</p> <p>En relación con el segundo es preciso destacar la implantación y desarrollo de Consejos Asesores en los Centros de la Universidad que, integrados por relevantes figuras de los sectores ligados a las focus areas, asistan de forma colegiada a las Direcciones de los centros tanto en la orientación general de las actividades como en la obtención de patrocinio para su desarrollo, convirtiéndose en actores principales de la política de <i>fundraising</i> de la Universidad.</p>	

IV. INDICADORES GENERALES DE ACTIVIDAD

El presente apartado se consagra a presentar los principales resultados del proyecto conjunto de colaboración en el ámbito A relativo a la propia configuración de ACM y sus alianzas, redes y nubes de agregación.

ACM 2015 es el resultado de la **agregación** de tres universidades –la **Universitat Ramon Llull**, la **Universidad de Deusto** y la **Universidad Pontificia Comillas**-. Esta agregación constituye, a su vez, el núcleo duro de una nube de agregación universitaria, institucional, empresarial y social.

La agregación nace con la voluntad de constituirse en referente en el mapa internacional de la excelencia universitaria. Para ello, y como exponente de su firme y decidida voluntad de proyección hacia el futuro, la agregación tiene ya avanzados los trámites para su constitución como una **asociación con entidad jurídica propia**. La agregación se ha dotado, además, de un sistema de **gobernanza** eficaz y eficiente, con sus correspondientes órganos de dirección, secretaría técnica, unidades de coordinación y equipos de gestión de los proyectos.

En el plano universitario de la nube de agregación, ésta plantea un primer nivel de colaboración estratégica avanzada con las universidades de **Georgetown, Boston College y Fordham**, universidades con las que se ha firmado ya un *memorandum* para el desarrollo conjunto de proyectos internacionales -básicamente de I+D+I y en las cinco áreas de especialización identificadas como focus áreas- y con las que se ha avanzado ya la definición de un modelo operativo de colaboración.

La agregación se visualiza, asimismo, en términos de agregación abierta a la incorporación progresiva –también en términos de cooperación estratégica avanzada- de un número reducido y selectivo de universidades internacionales de referencia, estimándose que para 2015 este núcleo duro de la **alianza estratégica internacional** esté integrado por ocho universidades.

El proyecto contempla, asimismo, un incremento anual del 5% en el número de convenios con universidades extranjeras –que actualmente ya superan el millar- y la puesta en valor de su inclusión en las redes universitarias de la Compañía de Jesús y La Salle.

La agregación presenta, asimismo, dos anillos de especial relevancia, reflejo de su plena interacción con el entorno: el de los *alumni* y el institucional, empresarial y social -dos anillos soportados sobre las organizaciones *alumni* vinculadas a Ramon Llull, Deusto y Comillas, y sobre las nubes de agregación particulares de las universidades agregadas, respectivamente-. Más de **55.000 alumni** asociados y las actuales nubes de agregación –con más de **5.000 convenios con instituciones, empresas y entidades sociales**- constituyen punto de partida y masa crítica de muy elevado potencial para el desarrollo de una **nueva dinámica agregada** vinculada especialmente a los objetivos y áreas de especialización de ACM 2015.

Indicador	Valor de partida	2014	2016
-----------	------------------	------	------

Constitución e inscripción de la asociación Aristos Campus Mundus	No	Sí	Sí
Creación y puesta en marcha de la Dirección y Secretaria Técnica de la Agregación	No	Sí	Sí
Memorandum de agregación de Georgetown University, Boston College y Fordham University al proyecto de agregación Aristós Campus Mundus	Sí	Sí	Sí
Número de universidades de prestigio internacional incorporadas a la agregación avanzada	3	6	8
Número de convenios con universidades extranjeras	1026	1190	1315
Número de convenios con EIES (Empresas, Instituciones y Entidades Sociales)	5.361	5.633	5.803
Número de miembros de las organizaciones <i>Alumni</i> de las universidades agregadas	55.672	59.659	63.906

Los impactos relativos a la configuración de la agregación se resumirían en:

- ▶ Constitución de una nueva agregación universitaria, promovida por tres universidades de iniciativa social -la Universitat Ramon Llull, la Universidad de Deusto y la Universidad Pontificia Comillas-, y extensiva en primera instancia y en términos de agregación avanzada a las universidades de Georgetown, Boston College y Fordham.
- ▶ Desarrollo de una dinámica y un modelo de agregación internacional que permitirá la integración de nuevas universidades de reconocido prestigio internacional y la creación progresiva de un espacio de colaboración y cooperación internacional en el marco del futuro Espacio Global de Educación Superior.
- ▶ Constitución de una asociación con entidad jurídica propia y creación de las necesarias estructuras estables de gobernanza adaptadas en cada momento al nivel de desarrollo de la dinámica de agregación.
- ▶ Configuración de una potente nube de agregación empresarial, institucional y social soportada sobre las redes *alumni* y las nubes de agregación de las universidades agregadas.